



## Kursusprogram

# Kursus for nye ledere

Kursus for nye forstandere, viceforstandere og afdelingsledere på efterskoler

### **Kursussted**

Internatforløb på Brogaarden, Strib, samt onlinemoduler på Zoom

### **Kursusdatoer**

Internatkurser på Brogaarden:

26.- 28. oktober 2021

20.- 21. januar 2022

Onlinemoduler på Zoom:

10. november 2021 kl. 13.00-15.00

11. november 2021 kl. 14.00-16.00

9. december 2021 kl. 10.00-12.00

7. januar 2022 kl. 10.00-12.00

13. januar 2022 kl. 14.00-16.00

## Formål

Formålet med kurset er at introducere nye efterskoleledere til gældende love og regler for skoleformen samt klæde nye ledere på til de udfordringer, som enhver vil møde de første år, man varetager ledergerningen. Der bliver også rig lejlighed til at vende en række dilemmaer omkring bortvisninger, ordensregler, konflikter mellem elever og meget andet. Kurset er desuden en god anledning til at skabe netværk med andre nye ledere i efterskolen.

## Målgruppe

Vi opfordrer på det kraftigste alle nye forstandere til at deltage i kurset det første år i det nye job, mens andre nye ledere med fordel også kan deltage.

## Program *(Forbehold for mindre justeringer af indholdet)*

### Modul 1 (internat)

### Rammer og regler for efterskolen

#### Tirsdag den 26. oktober 2021

10.00 – 10.30

#### Ankomst, morgenmad og kaffe

Formiddag

#### Velkomst

Efterskoleforeningen byder velkommen til kurset og alle deltagere præsenterer sig selv.

Eftermiddag

#### Introduktion til skoleformen, herunder hovedsigtet og Efterskoleloven

Vi kommer omkring efterskolernes hovedsigte - livsoplysning, folkelig oplysning og demokratisk dannelse - frihed- og folkestyrekravet, stå mål med-kravet, åbenhedskriteriet, samt de grundlæggende betingelser for at modtage tilskud. Vi taler om Børne- og Undervisningsministeriets tilsyn med skolerne, herunder krav til skolernes hjemmesider.

Aften

#### Efterskolerne hovedsigte ved Rasmus Kolby Rahbek

Rasmus Kolby Rahbek, der er forstander på Den frie Lærerskole, vil komme med et bud på, hvordan folkelig oplysning, livsoplysning og demokratisk dannelse kan foldes ud i efterskolernes praksis.

#### Onsdag den 27. oktober 2021

Formiddag

#### Administration og drift

Vi dykker mere ned i Efterskoleloven og Tilskudsbekendtgørelsen og ser på krav til undervisningens omfang og placering, årsplan og indholdsplan, det pædagogisk tilrettelagte samvær, tilsyn med eleverne, praktik, lejrskoler, ekskursioner og meget andet.

Eftermiddag

#### Efterskolen som arbejdsplads

Vi retter fokus mod de ansatte på skolen og ser på løn- og ansættelsesvilkår for efterskolens forskellige medarbejdergrupper. Vi kommer også ind på ferieregler, den svære samtale, arbejdsmiljø, samarbejde og politikker.

Aften **Den nye Højskolesangbog** ved Jesper Moesbøl.  
Med Jesper Moesbøl bag klaveret skal vi sammen synge fra den nye højskolesangbog og høre mere om tilblivelsen af sangbogen og hvilke tanker, der ligger bag valget af nye sange.

#### **Torsdag den 28. oktober 2021**

Formiddag **Foreningens indsatsområder** ved Torben Vind Rasmussen  
Formanden vil introducere jer til Efterskoleforeningens bestyrelse og målsætning for foreningen. Han vil desuden fortælle om de indsatsområder, som foreningens bestyrelse har prioriteret i år; øget mangfoldighed, bæredygtighed og 'Videre med 10.'

Formiddag fortsat **Elever og samarbejde mellem skole og forældre**  
Formiddagen har fokus på eleverne, og vi skal bl.a. tale om undervisningsmiljø, mobning, krænkelser mellem elever m.v. Vi skal også arbejde med, hvordan skolerne håndterer bortvisninger, herunder regler om høring af eleverne, og desuden skal vi tale om det gode samarbejde med hjemmet.

Eftermiddag **Elever og samarbejde mellem skole og forældre**  
Vi fortsætter med formiddagens program.

14.30-15.00 **Evaluering og afrejse**

#### **Modul 2 (online) Lærernes arbejdstidsregler**

##### **Onsdag den 10. november 2021**

13.00 – 15.00 Lærernes arbejdstidsregler gennemgås, navnlig med fokus på de ændringer, der gælder fra skoleåret 2022/23. Vi kommer bl.a. ind på planlægnings- og varslingsbestemmelser, hviletid og fridage, lejrskoler, omlægning af tjenesten, pauser mv.  
Samarbejdssporet behandles ikke her, idet vi afholder fysiske temadage herom i samarbejde med FSL, hvor både leder og TR forventes at deltage.

#### **Modul 3 (online) Tilskud og elevstøtte**

##### **Torsdag den 11. november 2021**

14.00-16.00 Efterskolerne får ca. 3 milliarder kr. årligt i statstilskud og elevstøtte. På dette modul gennemgås de forskellige tilskud til skolerne, ligesom reglerne for den statslige elevstøtte gennemgås.

#### Modul 4 (online)

#### Støtte til elever med faglige og sociale behov

Torsdag den 9. december 2021

10.00-12.00

Mange efterskoler optager elever med behov for ekstra støtte i undervisningen og i samværsdelen. På dette modul gennemgås de forskellige muligheder for økonomisk støtte og de forskellige krav, der stilles i den sammenhæng.

#### Modul 5 (online)

#### Forhandling af lokalløn

Fredag den 7. januar 2022

10.00-12.00

Det er en del af lærernes lønsystem, at skolen skal udmønte lokalløn efter forudgående lønforhandling med skolens tillidsrepræsentant. Vi ser på, hvordan summen fastsættes, rammer og muligheder aftales og håndtering af udmøntningen.

#### Modul 6 (online)

#### Årsrapport og revision ved Ulla Koed

Torsdag den 13. januar 2022

14.00-16.00

Ulla Koed fra revisionsfirmaet Beierholm vil belyse samarbejdet mellem skolens administration, ledelse og revisor i arbejdet med skolens budget og regnskab. Hør nærmere om bl.a. revisortjeklister, faldgruber, revisionspåtegninger og krav til ledelsesberetning.

#### Modul 7 (internat)

#### Ledelse på efterskoler

Torsdag den 20. januar 2022

08.30-09.00

#### Ankomst, morgenmad og kaffe

Formiddag

**Hvad er ledelsesopgaven anno 2022?** ved Morten Novrup og Thomas Lundby, IMPAQ

Efterskoleforeningen har hyret to dygtige konsulenter fra IMPAQ til at give en indføring i grundlæggende teori og værktøjer til de ledelsesudfordringer, der følger med den nye rolle som leder. Her får man nye perspektiver på ledelsesopgaven, som kan inddrages i afklaringen af, hvilke kompetencer der skal dyrkes for at varetage opgaven som leder af en efterskole. Formiddagens program vil tage udgangspunkt i et oplæg, som er struktureret omkring: 1) Hvordan leder du dig selv, 2) Hvordan leder du din ledergruppe, og 3) Hvordan leder du organisationen/ kulturen på skolen?

Eftermiddag

**Ledelse i praksis**, fortsat ved IMPAQ

Om eftermiddagen vil undervisningen være casebaseret, hvorfor alle deltagere medbringer en case fra egen praksis. Der vil således være et væsentligt element af aktiv deltagelse, hvor deltagerne sættes i spil og får mulighed for at reflektere over egen og andres ledelsespraksis.

Aften

**Efterskolernes aktuelle politiske situation** ved Bjarne Lundager Jensen, direktør i Efterskoleforeningen  
Bjarne Lundager Jensen fortæller om, hvordan Efterskoleforeningen arbejder strategisk i forhold til det politiske system og giver sit bud på, hvor efterskolerne står i 2022.

**Fredag den 21. januar 2022**

Formiddag

**Strategisk ledelse: Overblik over ledelsesopgaven (fortsat ved IMPAQ)**

Hvad får lederen øje på her – hvad skal prioriteres og fokuseres, hvad skal der gøres mindre eller mere af ved hjemkomst? Deltager-sparring om ovenstående

12:30

**Frokost og afrejse**

#### **Kort præsentation af de eksterne oplægsholdere:**

**Rasmus Kolby Rahbek** kommer fra en stilling som senioranalytiker ved Videncenter for Folkeoplysning. Han har i 10 år arbejdet som pædagogisk konsulent i Folkehøjskolernes Forening., hvor han særligt har beskæftiget sig med pædagogisk udviklingsarbejde og efteruddannelse af højskolelærere. Rasmus er netop tiltrådt som leder af Den frie Lærerskole i Ollerup og er desuden forfatter til en række bøger om højskolepædagogik, senest ph.d.-afhandlingen ”Stedets pædagogik – om højskolens opgave og praksis” fra 2019.

**Jesper Moesbøl** har gennem næsten 40 år arrangeret fællessang fra Højskolesangbogen. De seneste år har han koncentreret sig om at få beskrevet alle sangene i den nye 19. udgave af Højskolesangbogen. Arbejdet har resulteret i Sanghåndbogen. Jesper har gennem en lang årrække været højskoleforstander og senere ansat som embedsmand på høj- og efterskoleområdet i Børne- og Undervisningsministeriet samt Kulturministeriet. Jesper Moesbøl er endvidere bestyrelsesmedlem på Askov Efterskole.

**Morten Novrup Henriksen** er uddannet psykolog og godkendt specialist og supervisor i organisationspsykologi. Medstifter af det erhvervspsykologiske konsulenthus IMPAQ og forfatter til flere bøger og artikler. Især mod i ledelse og i lederteam er Mortens speciale. Holder oplæg om ledelse generelt.

**Thomas Lundby** er uddannet psykolog og godkendt specialist og supervisor i organisationspsykologi. Medstifter af IMPAQ og forfatter til flere bøger og artikler. Udviklingsarbejde ind i ledelse og lederteam er Thomas' spidskompetence. Holder oplæg om ledelses- og organisationsudvikling.

**Ulla Koed** fra revisionsfirmaet Beierholm har 35 års erfaring med revision af frie skoler og mere end 25 års erfaring som underviser på kurser for frie skoler, bl.a. underviser hun revisorer i revision af frie skoler sammen med Børne- og Undervisningsministeriet. Hun deltager desuden i revisorforeningens udvalg for offentlig revision, ligesom hun er medlem af Børne- og Undervisningsministeriets revisor-netværk.

## Praktiske oplysninger

<b>Kursussted</b>	Kurset afvikles både som internatforløb på Brogaarden, Abelonelundvej 40, 5500 Middelfart tlf.: 64 40 17 00 <a href="https://www.brogaarden.dk/">https://www.brogaarden.dk/</a> Desuden som en række onlinemoduler på Zoom
<b>Tid</b>	Modul 1: 26.-28. oktober 2021: Internat, Brogaarden Modul 2: 10. november 2021 kl. 13.00 - 15.00 Modul 3: 11. november 2021 kl. 14.00 -16.00 på Zoom Modul 4: 9. december 2021 kl. 10.00 -12.00 på Zoom Modul 5: 7. januar 2022 kl. 10.00 -12.00 på Zoom Modul 6: 13. januar 2022 kl. 14.00 -16.00 på Zoom Modul 7: 20.-21. januar 2022: Internat, Brogaarden  Link til onlinemoduler på Zoom sendes på mail forud for modulerne.
<b>Tilmelding</b>	<b>Senest</b> onsdag d.15. september 2021 Tilmelding: <a href="http://www.efterskolerne.dk/kurser">www.efterskolerne.dk/kurser</a>
<b>Deltagerpris</b>	9.900 kr. Prisen inkluderer overnatning i enkeltværelse på Brogaarden med fuld forplejning og materialer
<b>Deltagerantal</b>	Max. 56
<b>Betaling</b>	Der fremsendes opkrævning på deltagerbetalingen efter tilmeldingsfristens udløb
<b>Framelding</b>	Ved framelding inden 16. september 2021 refunderes det fulde beløb.
<b>Undervisere</b>	Efterskoleforeningens Rådgivningsteam ved Bjarne Bundsgaard Nielsen, <a href="mailto:bn@efterskolerne.dk">bn@efterskolerne.dk</a> Christian Petersen, <a href="mailto:cp@efterskolerne.dk">cp@efterskolerne.dk</a> Hanne Lautrup, <a href="mailto:hl@efterskolerne.dk">hl@efterskolerne.dk</a> Sine Eggert, <a href="mailto:se@efterskolerne.dk">se@efterskolerne.dk</a> samt en række eksterne oplægsholdere.
<b>Kursussekretær</b>	Kirsten Buerup Andersen, <a href="mailto:kba@efterskolerne.dk">kba@efterskolerne.dk</a> 33 17 95 88