



## Kursusprogram

# Kursus for nye ledere

Kursus for nye forstandere, viceforstandere og afdelingsledere på efterskoler

### **Kursussted**

Internatforløb på Brogaarden, Strib, samt onlinemoduler på Zoom

### **Kursusdatoer**

Internatkurser på Brogaarden

25.- 27. oktober 2022

19.- 20. januar 2023

Onlinemoduler på Zoom

9. november 2022 kl. 13.00-14.30

15. november 2022 kl. 14.00-15.30

6. december 2022 kl. 10.00-11.30

15. december 2022 kl. 10.00-11.30

12. januar 2023 kl. 14.00-16.00

## Formål

Formålet med kurset er at introducere nye efterskoleledere til gældende love og regler for skoleformen samt klæde nye ledere på til de udfordringer, som enhver vil møde de første år i lederjobbet. Der bliver også rum til at vende en række dilemmaer omkring bortvisninger, ordensregler, konflikter mellem elever og meget andet. Med kurset ønsker foreningen også at skabe rammer for, at nye ledere kan skabe netværk med andre nye ledere i efterskolen.

## Målgruppe

Den primære målgruppe er nye forstandere, og vi opfordrer **alle** nye forstandere til at deltage i kurset det første år i det nye job. Kurset henvender sig sekundært til nye viceforstandere og afdelingsledere.

## Form

Kurset veksler mellem faglige oplæg og gruppearbejde med tid til opgaveløsning og sparring med hinanden. Desuden er der afsat god tid til uformel netværksdannelse mellem og efter oplæg og gruppearbejde. Foreningens rådgivningsteam samt udviklingskonsulenter fra Impaq underviser.

## Forberedelse

Vi forventer, at [Forstanderhåndbogen](#) samt [Etik og Kontrakt – kodeks for efterskolekontrakter](#) er læst forud for første modul.

**Program** *[Forbehold for mindre justeringer af indholdet]*

### Modul 1 (internat)

### Rammer og regler for efterskolen

**Tirsdag den 25. oktober 2022**

10.00 – 10.30

**Ankomst, morgenmad og kaffe**

Formiddag

**Velkomst og introduktion til skoleformen, herunder hovedsigtet og efterskoleloven**

Vi kommer omkring efterskolernes hovedsigte - livsoplysning, folkelig oplysning og demokratisk dannelse - frihed og folkestyrekravet, stå mål med-kravet, åbenhedskriteriet samt de grundlæggende betingelser for at modtage tilskud. Vi taler om Børne- og Undervisningsministeriets tilsyn med skolerne, herunder krav til skolernes hjemmesider.

Eftermiddag

**Hovedsigtet og efterskoleloven**

Vi fortsætter med formiddagens program

Aften

**Efterskolernes formålsparagraf fortalt gennem Højskolesangbogen** ved Jesper Moesbøl

Efterskolernes formål – også kaldet hovedsigtet – fremgår af efterskolelovens første paragraf: "livsoplysning, folkelig oplysning og demokratisk dannelse". Men hvad mener vi egentlig med disse begreber? Med Jesper Moesbøl bag klaveret skal vi ved hjælp af sang og fortælling udforske hovedsigtet nærmere.

## Onsdag den 26. oktober 2022

Formiddag

**Nytten ved unyttig viden. Om poesien som livsoplyser** ved Erik Lindsø

Med en række muntre og oplivende historier slår Erik Lindsø et slag for en poetisk forståelse, når livet skal forklares.

### Administration og drift

Vi dykker ned i efterskoleloven og tilskudsbekendtgørelsen og ser på krav til undervisningens omfang og placering, årsplan og indholdsplan, det pædagogisk tilrettelagte samvær, tilsyn med eleverne, praktik, lejrskoler, ekskursioner og meget andet.

Eftermiddag

### Efterskolen som arbejdsplads

Vi retter fokus mod de ansatte på skolen og ser på løn- og ansættelsesvilkår for efterskolens forskellige medarbejdergrupper. Vi kommer også ind på ferieregler, den svære samtale, arbejdsmiljø, samarbejde og politikker.

Aften

### Foreningens indsatsområder

Formanden vil introducere jer til Efterskoleforeningens bestyrelse og målsætning for foreningen. Han vil desuden fortælle om de indsatsområder, som foreningens bestyrelse har prioriteret i år: øget tilgængelighed, 8.-9. klasses-indsats og 10. klasse.

## Torsdag den 27. oktober 2022

Formiddag

### Elever og samarbejde mellem skole og forældre

Formiddagen har fokus på eleverne, og vi skal bl.a. tale om undervisningsmiljø, mobning, krænkelser mellem elever m.v. Vi skal også arbejde med det gode samarbejde med hjemmet. Det handler bl.a. om, hvordan skolerne håndterer bortvisninger, herunder regler om høring af eleverne i forbindelse med bortvisninger.

Eftermiddag

### Elever og samarbejde mellem skole og forældre

Vi fortsætter med formiddagens program.

14.30-15.00

### Evaluering og afrejse

## Modul 2 [online]

### Tilskud og elevstøtte

## Onsdag den 9. november 2022

13.00 – 14.30

Efterskolerne får cirka tre milliarder årligt i statstilskud og elevstøtte. På dette modul gennemgås de forskellige tilskud til skolerne, ligesom reglerne for den statslige elevstøtte bliver behandlet.

### **Modul 3 (online)**

#### **Støtte til elever med faglige og sociale behov**

**Torsdag den 15. november 2022**

14.00-15.30

Mange efterskoler optager elever med behov for ekstra støtte i undervisningen og i samværsdelen. På dette modul gennemgås de forskellige muligheder for økonomisk støtte til denne elevgruppe. Vi taler om, hvordan skolerne sikrer en god administration omkring at identificere behov, at søge tilskud i stat og kommune og at forvalte de tildelte midler.

### **Modul 4 (online)**

#### **Lærernes arbejdstidsregler**

**Torsdag den 6. december 2022**

10.00-11.30

Lærernes arbejdstidsregler gennemgås med særligt fokus på de nye regler, der gælder fra skoleåret 2022/23. Vi kommer bl.a. ind på planlægnings- og varslingsbestemmelser, hviletid og fridage, lejrskoler, omlægning af tjenesten, pauser, samarbejdssporet mv.

### **Modul 5 (online)**

#### **Forhandling af lokalløn**

**Torsdag d. 15. december 2022**

10.00-11.30

Det er en del af lærernes lønsystem, at skolen skal udmønte lokalløn efter forudgående lønforhandling med skolens tillidsrepræsentant. Vi ser på, hvordan summen fastsættes, hvordan rammer og muligheder aftales, samt hvordan man håndterer den konkrete udmøntning.

### **Modul 6 (online)**

#### **Årsrapport og revision ved Ulla Koed**

**Torsdag den 12. januar 2023**

14.00-16.00

Ulla Koed fra revisionsfirmaet Beierholm vil belyse samarbejdet mellem skolens administration, ledelse og revisor i arbejdet med skolens budget og regnskab. Hør nærmere om bl.a. revisortjeklister, faldgruber, revisionspåtegninger og krav til ledelsesberetning.

### **Modul 7 (internat)**

#### **Ledelse på efterskoler**

**Torsdag den 19. januar 2023**

08.30-09.00

**Ankomst, morgenmad og kaffe**

Formiddag

**Hvad er ledelsesopgaven anno 2023?**

Ved Morten Novrup og Thomas Lundby, IMPAQ

Efterskoleforeningen har hyret to dygtige konsulenter fra IMPAQ til at give en indføring i grundlæggende teori og værktøjer til de ledelsesudfordringer, der følger med den nye rolle som leder. Her får man nye perspektiver på ledelsesopgaven, som kan inddrages i afklaringen af, hvilke kompetencer der skal dyrkes for at varetage opgaven som leder af en efterskole. Formiddagens program vil tage udgangspunkt i et oplæg, som er struktureret omkring: 1) Hvordan leder du dig selv, 2) Hvordan leder du din ledergruppe, og 3) Hvordan leder du organisationen/ kulturen på skolen?

Eftermiddag

#### **Ledelse i praksis**, fortsat ved IMPAQ

Om eftermiddagen vil undervisningen være casebaseret med udgangspunkt i en case, som alle deltagere medbringer fra egen skolepraksis. Der vil i eftermiddagens program være et væsentligt element af aktiv deltagelse, hvor deltagerne sættes i spil og får mulighed for at reflektere over egen og andres ledelsespraksis.

Aften

#### **Samtale om at være ny leder**

Vi sætter to ledere stævne i fælles samtale om ledelsesopgaven på en efterskole.

### **Fredag den 20. januar 2023**

Formiddag

#### **Strategisk ledelse: Overblik over ledelsesopgaven**, fortsat ved IMPAQ

Hvad får lederen øje på her – hvad skal prioriteres og fokuseres, hvad skal der gøres mindre eller mere af ved hjemkomst? Formiddagen bruges på deltageresparring om ovenstående spørgsmål.

12.30

#### **Frokost og afrejse**

#### **Kort præsentation af de eksterne oplægsholdere:**

**Jesper Moesbøl** har gennem næsten 40 år arrangeret fællessang fra Højskolesangbogen. De seneste år har han koncentreret sig om at få beskrevet alle sangene i den nye 19. udgave af Højskolesangbogen. Arbejdet har resulteret i Sanghåndbogen. Jesper har gennem en lang årrække været højskoleforstander og senere ansat som embedsmand på høj- og efterskoleområdet i Børne- og Undervisningsministeriet samt Kulturministeriet. Jesper Moesbøl er endvidere bestyrelsesmedlem på Askov Efterskole.

**Morten Novrup Henriksen** er uddannet psykolog og godkendt specialist og supervisor i organisationspsykologi. Medstifter af det erhvervspsykologiske konsulenthus IMPAQ og forfatter til flere bøger og artikler. Især mod i ledelse og i lederteam er Mortens speciale. Holder oplæg om ledelse generelt.

**Thomas Lundby** er uddannet psykolog og godkendt specialist og supervisor i organisationspsykologi. Medstifter af IMPAQ og forfatter til flere bøger og artikler. Udviklingsarbejde ind i ledelse og lederteams er Thomas' spidskompetence. Holder oplæg om ledelses- og organisationsudvikling.

**Ulla Koed** fra revisionsfirmaet Beierholm har 35 års erfaring med revision af frie skoler og mere end 25 års erfaring som underviser på kurser for frie skoler, bl.a. underviser hun revisorer i revision af frie skoler sammen med Børne- og Undervisningsministeriet. Hun deltager desuden i revisorforeningens udvalg for offentlig revision, ligesom hun er medlem af Børne- og Undervisningsministeriets revisornetværk.

## Praktiske oplysninger

<b>Kursussted</b>	Kurset afvikles primært som internatforløb på Brogaarden, Abelonelundvej 40, Strib 5500 Middelfart tlf.: 64 40 17 00 <a href="https://www.brogaarden.dk/">https://www.brogaarden.dk/</a> Desuden afholdes en række onlinemoduler på Zoom
<b>Tid</b>	Modul 1: 25.-27. oktober 2022: Internat, Brogaarden Modul 2: 9. november 2022 kl. 13.00 – 14.30 Modul 3: 15. november 2022 kl. 14.00 -15.30 Modul 4: 6. december 2022 kl. 10.00 -11.30 Modul 5: 15. december 2022 kl. 10.00 -11.30 Modul 6: 12. januar 2023 kl. 14.00 -16.00 Modul 7: 19.-20. januar 2023: Internat, Brogaarden  Modul 2- 6 afholdes online på Zoom. Link til onlinemoduler sendes på mail forud for modulerne.
<b>Tilmelding</b>	<b>Senest</b> onsdag den 21. september 2022 Tilmelding: <a href="http://www.efterskolerne.dk/kurser">www.efterskolerne.dk/kurser</a>
<b>Deltagerpris</b>	7.900 kr. Prisen inkluderer overnatning i enkeltværelse på Brogaarden med fuld forplejning og materialer
<b>Deltagerantal</b>	Max. 56
<b>Betaling</b>	Der fremsendes opkrævning på deltagerbetalingen efter tilmeldingsfristens udløb

- Framelding** Ved framelding inden 14. september 2022 refunderes det fulde beløb.
- Undervisere** Efterskoleforeningens Rådgivningsteam ved  
Bjarne Bundsgaard Nielsen, [bn@efterskolerne.dk](mailto:bn@efterskolerne.dk)  
Hanne Lautrup, [hl@efterskolerne.dk](mailto:hl@efterskolerne.dk)  
Sine Eggert, [se@efterskolerne.dk](mailto:se@efterskolerne.dk)  
samt eksterne oplægsholdere.
- Kursussektretær** Kirsten Buerup Andersen, [kba@efterskolerne.dk](mailto:kba@efterskolerne.dk)  
33 17 95 88