



Lederkonferencen

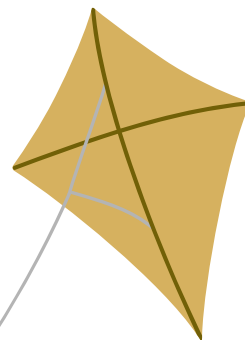
2026

Dato: 27.-29. oktober 2026

Sted: Hotel Marienlyst, Helsingør

efterskolerne

En drage der flyver, er bundet af snor



Alle fællesskaber består af mennesker og indrammes af normer. Forskellige normer, javist. Men ikke desto mindre normer. Det gælder i samfundet i almindelighed, i det folkelige og på efterskoler i særdeleshed.

På trods af store forskelle etablerer alle efterskoler deres eget normsæt. En fælles forståelse af den ramme, der skal holde sammen på det hele på netop vores skole. Normsætningen gælder både i det pædagogiske arbejde med eleverne og i den ledelsesmæssige opgave i forhold til medarbejdere. I en tid hvor normer nedbrydes og genforhandles, er efterskolelederens rolle som normsætter både vigtigere og vanskeligere end nogensinde før. Vores arbejde er spændt ud mellem normløshed og fællesskabets potentialer.

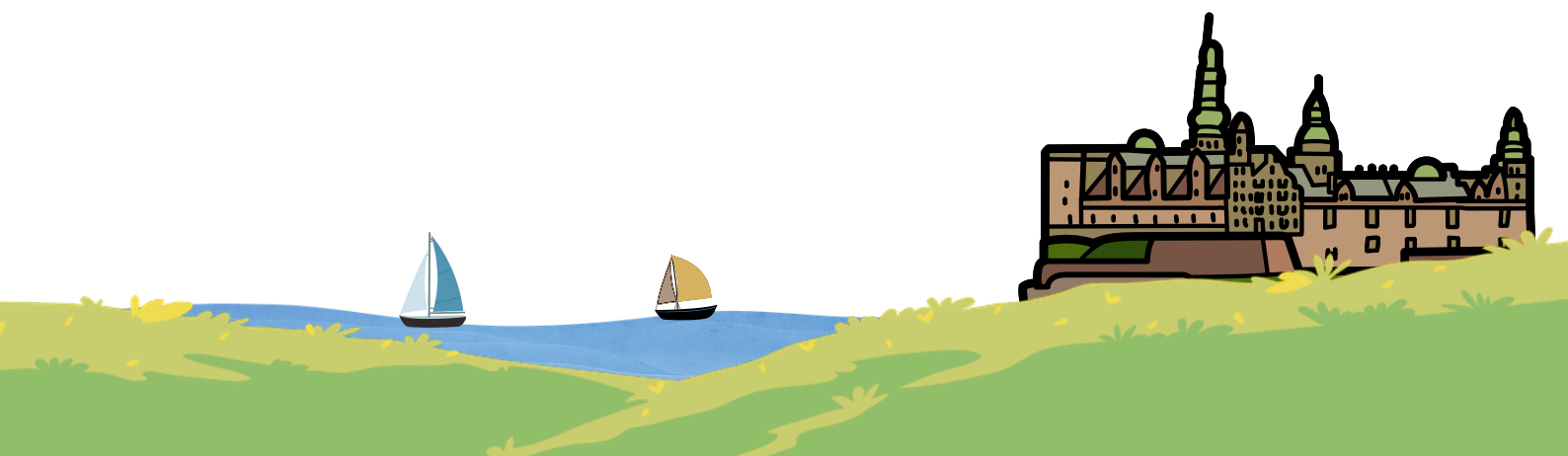
Årets lederkonference kredser om fællesskabets etiske fordringer, formløshedens tyranni og normernes betydning i ledelse, dannelse og efterskoleliv.

Arrangører

Per Krøis Kjærsgaard, forstander, Osted Efterskole

Karen Toftlund Krog, forstander, Kastanievej Efterskole

Anders Ohlsen, forstander, Efterskolen Lindenberg





Program

Tirsdag d. 27.oktober

9.30 **Morgenkaffe og ankomst**

10.30 **Velkommen til Helsingør v/ Thomas Horn**, 2. viceborgmester, formand for Social- og Beskæftigelsesudvalget i Helsingør Kommune og til daglig desuden skoleleder

11.00 **Formløshedens tyranni - ledelse i lyset af Løgstrup v/ Bjørn Rabjerg**



Normer konstituerer fællesskaber, og på en efterskole findes masser af normer, der skal danne ramme for hverdag og samvær. Løgstrup skrev ikke om ledelse - men kan hans tænkning anvendes som grundlag for ledelsespraksis?

Bjørn Rabjerg giver os "et skud Løgstrup", som udgangspunkt for en drøftelse af efterskolelederen som normsætter i en tid, hvor normer opløses eller genforhandles

Bjørn Rabjerg er filosofilærer på Hadsten Højskole og tidligere forsker og leder af Løgstrup Arkivet ved Aarhus Universitet. Han er bl.a. forfatter til bogen Løgstrup & Kierkegaard (2018).

12.45 **Frokost i Restaurant Isabel**

13.45 **Fra monsterelev til mønsterelev v/Mathias Granum**



Det nye børnesyn og progressiv pædagogik har ført os langt væk fra den sorte skole og dens stramme styring af mennesker. Men er vi kommet for langt væk?

Mathias Granum tager os med på en rejse fra dengang, han i 2015 grundlagde Efterskolen Epos. Her skulle eleverne have høje grader af frihed og ansvar for egen læring. Men han opdagede, at mange druknede i friheden. Derfor besøgte han sin skoles modsætning: Michaela Community School

Mathias Granum er efterskolemenneske og aktuel med bogen "Fra monsterelever til mønsterelever – en hippielærers guide til hvordan vi redder skolen."



15.30

Kaffe

16.00

Tvang som pædagogisk metode? v/ Maja Bødtcher-Hansen

Oplægget tager udgangspunkt i et projekt, der forandrede en skolekultur fuldstændig. Maja kredser i sin fortælling om konkret ledelse, værdier og det at sætte retning med et fælles formål.



Maja Bødtcher-Hansen er formand for Danske Gymnasier og rektor på Frederiksberg Gymnasium.

18.00

Middag i Restaurant Isabel

20.00

Faglærd og fri - stand-up med komiker Anders Nielsen

Få et godt grin med standupkomiker, podcast-vært, TV-tømrer og stolte håndværker Anders Nielsen.

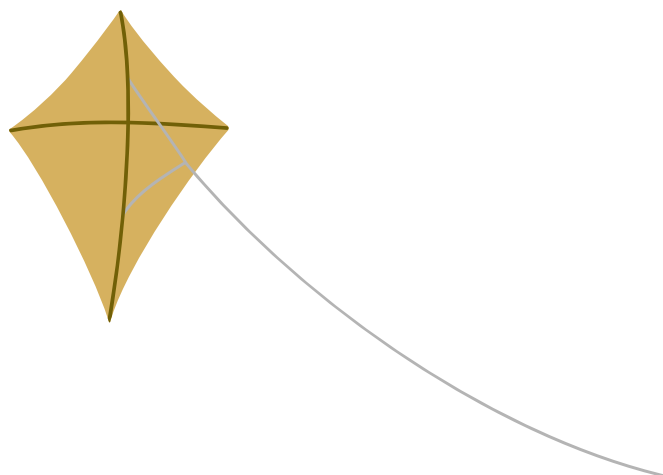


Anders Nielsen er uddannet tømrer og har mere end 12 års erfaring som håndværker, inden han i 2019 blev fuldtids vittighedssnedker

21.00

Spa-night og lounge-hygge

Vi åbner Marienlysts spaområde for dem, der har lyst til lidt velvære med en drink i hånden. For andre er hotellets lounge et godt sted at mødes.



Onsdag d. 28. oktober

6.00-8.15 **Mulighed for spa, vinterbadning, opvarmet udendørs pool**

7.00-8.15 **Morgenmad i Restaurant Isabel**

8.30 **Morgensang**

9.30 **Formiddagssnack**

10.00



Folkeligt skal alt nu være v/ Christian Egander Skov

Efterskolerne danner til livet, til folket og til demokrati. Denne "folkeliggørelse" er udfordret i en tid, hvor fælles normer og samfundsorden er under pres. Når folkeligheden og dens fælles normer og forestillinger om fællesskab forsvinder, opstår et tomrum, som fyldes med enten populisme eller eliternes magt. Her har efterskolerne en vigtig opgave. Til at være medskabere på et fælles 'vi' – et folk – bestående af mennesker, der deler bestemte forestillinger om, hvad der er rigtigt, vigtigt og værd at værne om. Disse fælles normer er med til at konstituere et folk ... og en efterskole.

Christian Egander Skov er historiker, forfatter og programleder ved Tænk tanken Perspekt. Aktuel med bogen "Folkeligt skal alt nu være". Pr. 1. november 2026 forstander på Jaruplund Højskole.

11.30 **Frokost**

12.30 **Efterskoleforeningen har ordet**

13.30 **Helsingør by foot**

Selvvalgte aktiviteter med tilmelding - vælg imellem:



Foto: Colourbox

1. **Kronborg Slot**

Kronborg er hjemsted for både Holger Danske og Hamlet - og på UNESCOs verdensarvsliste. På en guidet rundtur mærker vi historiens vingesus og får fortællinger om landets måske mest ikoniske slot - med den bedst tænkelige udsigt.



Foto: Rasmus Hjort

2. **Museet for Søfart**

Et særdeles spændende og meget anerkendt museum, som engagerende og interaktivt fortæller om Danmark som en af verdens førende søfartsnationer. Det underjordiske museum i Helsingør Skibsværfts gamle tørdok er verdensklasse arkitektur skabt af BIG – Bjarke Ingels Group.



Foto: Colourbox

3. **Byvandring**

En gåtur gennem Helsingørs gader med fortællinger om en af landets ældste byer og dens historie.



Foto: Camilla Stephan

4. **Louisiana Museum of Modern Art**

Med bus fra hotellet går turen til et af landets absolut mest anerkendte museer for moderne kunst, som med mere end 700.000 årlige gæster er Skandinavien mest besøgte. Louisiana er solidt etableret på den globale kunstscene og har ud over den faste samling hvert år mange spændende særudstillinger. Man kan bl.a. se Tracey Emin - en af samtidskunstens globale superstjerner ... og den smukkeste udsigt over Øresund



Foto: Leif Bold

5. **Øresundsakvariet**


Øresundsakvariet har specialiseret sig i at vise det spændende og farverige dyre- og planteliv, der er i Øresund og Kattegat. På grund af Øresunds specielle strøm- og saltforhold, som giver et fjordliv ved overfladen og et rigtigt havliv ved bunden, kan man på Øresundsakvariet opleve de fleste af de marine fisk og andre havdyr, der lever under overfladen i de danske farvande.




6. **Hjemme på Marientyst**

Slap af i de skønne omgivelser eller lav lidt kontorarbejde, inden du måske tager et forfriskende bad i havet, hvor Øresund møder Kattegat.



- 16.00 **Eftermiddagssnack for dem, der har lyst**
- 19.00 **Festmiddag på Marienlyst i eget lokale**
- 21.00 **Koncert med Michael Falch**
Aftenens solist behøver ikke nærmere præsentation. Med et kæmpe stort bagkatalog af elskede sange fra både tiden med Malurt og som solist har Michael Falch i sjældnen grad sat sit præg på den danske musikscene.
- 
- Michael Falch er i 2026 aktuel som skuespiller i "Madklubben 2 - Hjemme igen" og "Mord i Mørket" (TV-serie).*

Torsdag d. 29. oktober

- 6.00 - 8.30 **Mulighed for spa, vinterbadning og opvarmet udendørs pool**
- 7.00 - 8.30 **Morgenmad**
- 8.30 **At åbne en dør til sin sjæl - morgensang med Signe Svendsen**
Musikeren og sangskriveren Signe Svendsen elsker sangene i vores fælles sangskat. Til denne morgensang har hun valgt 7 sange fra Højskolesangbogen, som hun motiverer og fortæller om sit forhold til. En af sangene fortolker hun for os - og naturligvis får vi en smagsprøve fra hendes seneste album.
- 
- Signe Svendsen er sanger, sangskriver og turnerende musiker. Hun har tidligere repræsenteret Danmark ved Melodi Grand Prix, rejst med Niels Hausgaard og i alt udgivet 6 albums og er aktuel med det anmelderroste "Alt det vi gør for ikke at dø".*
- 9.30 **Efterskoleforeningen har ordet**
- 10.45 **Kaffepause og tjek-ud**



11.15

Sjælespark fra Bertel Haarder

Helt centralt i Bertel Haarders virke står begreber som ånd, dannelse og frihed. Som liberal hylder han friheden... vel at mærke en frihed, der er bundet op på noget.



Foto: Steen Brogaard

I den nye og meget roste bog, Sjælespark, skriver han om ånd og magt, sorg og sejr, når han undersøger de fundamentale aspekter af livet, som er fælles for mennesker gennem alle tider. Oplægget tager udgangspunkt i mennesket som åndsvæsen, og der trækkes på de store fortællinger, personligheder og kunstværker, der rører mennesker, og giver livet mening.

Bertel Haarder er højskolemenneske, skribent og en erfaren politiker. Han har været folketings- og europaparlamentsmedlem i mere end 40 år, heraf 22 år som minister for i alt 10 ministerier.

12.00

Afslutning og fællessang

Der tages forbehold for ændringer.

Praktiske oplysninger

Adresse

Hotel Marienlyst, Helsingør
Nordre Strandvej 2A,
3000 Helsingør

Pris

Kursuspris kr. 4700 pr. person ekskl. overnatning

Tillæg for overnatning (pr. nat pr. person)

Enkeltværelse: 1495 kr.

Dobbeltværelse: 1050 kr.

Det er muligt at tilkøbe ekstra overnatning fra mandag til tirsdag

Tilmeld dig her senest den 1. september 2026

Tilmeldingen er bindende efter tilmeldingsfristen

Max deltagerantal: 200

