

Kursus for nye ledere, modul 1

9. - 11. december 2026 på Kursuscenter Knudshoved



Kursets formål og indhold

Som ny efterskoleleder træder du ind i en kompleks og spændende hverdag med stort ansvar, mange beslutninger og høje forventninger. Dette kursus giver dig et solidt fundament for de første år i lederrollen.

På kurset bliver du introduceret til de vigtigste love, regler og aftaler for efterskoleområdet, herunder overenskomster, ansættelsesret, økonomi og arbejdstid. Samtidig får du mulighed for at arbejde med de ledelsesmæssige udfordringer, som mange nye ledere møder i praksis.

Vi tager fat på konkrete dilemmaer fra hverdagen, for eksempel bortvisninger, forældreklager og andre situationer, hvor både jura, dømmekraft og ledelse er i spil.

Kurset har også fokus på netværk. Du får mulighed for at møde andre nye efterskoleledere, udveksle erfaringer og skabe relationer, som kan være værdifulde langt ud over kursusdagene.

Undervisningen veksler mellem oplæg, gruppearbejde, fælles drøftelser og arbejde med konkrete cases, så du både får viden, perspektiv og brugbare redskaber med hjem.

Målgruppe

I Efterskoleforeningen betragter vi det som obligatorisk for alle nye forstandere at deltage.

Viceforstandere og afdelingsledere opfordres også til at deltage i kurset.

Administrative medarbejdere vil have større glæde af at deltage på vores kurser for kontoransatte.

Undervisere

Efterskoleforeningens konsulenter fra team skoledrift og jura varetager størstedelen af undervisningen på kurset. Her møder du juridisk konsulent og advokat **Julie Line Bjarnum Bøttern**, Juridisk konsulent **Lars Rahbek**, økonomisk konsulent **Bjarne Bundsgaard Nielsen** samt juridisk konsulent **Nina Tejnø Rasmussen**.

Derudover møder du **Lene Bruun**, der er projektleder på "En efterskolevej til alle", **Torben Vind Rasmussen**, der er formand for bestyrelsen i Efterskoleforeningen, **Mads Justsen**, der er administrationschef i Efterskoleforeningen, samt **Lisbeth Qvortrup**, som er selvstændig ledelseskonsulent.

Lisbeth underviser på de to moduler om det personlige lederskab. Lisbeth er bl.a. ledelsesmentor, og siden 2019 har hun været ledelses- og organisationskonsulent på mange frie grundskoler og efterskoler. Lisbeth har mangeårig erfaring som skoleleder og lærer.

Program

Kursus for nye ledere del 1.

9.12. 2026	
09.00-09.30	Deltagere ankomst, morgenbrød, kaffe
09.30-09.45	Velkomst og præsentation Efterskoleforeningens kursusledere byder velkommen til kurset, og deltagerne præsenterer sig kort.
09.45-12.00	Efterskoleloven: Administration og drift Vi dykker ned i efterskoleloven og tilskudsbekendtgørelsen og ser på krav til undervisningens omfang og placering, årsplan og indholdsplan, det pædagogisk tilrettelagte samvær, tilsyn med eleverne, praktik, lejrskoler, ekskursioner og meget andet.
12.00-13.30	Frokost + indkvartering
13.30-14.45	Formål, værdier og vedtægter Vi gennemgår krav til undervisningen, herunder stå mål med-kravet, prøver, evalueringer m.v. Vi ser på de grundlæggende betingelser for at modtage tilskud og nye krav til efterskolernes vedtægter.
14:45-15:30	Pause [eftermiddagskage + tid til at passe kontoret]
15.30-17.00	Tilsyn og åbenhedskriteriet Vi gennemgår reglerne for ministerielt tilsyn og taler i den forbindelse også om åbenhedskriteriet og om, hvilke udfordringer skolerne skal være opmærksomme på.
18.00-19.00	Middag
19.15-20.15	Oplæg ved Torben Vind Rasmussen, formand for Efterskoleforeningen Formanden vil introducere jer til Efterskoleforeningens arbejde og prioriteringer, herunder fortælle om de politiske dagsordener, der fylder netop nu.

Program

Kursus for nye ledere del 1.

10.12.2026	
08.00-09.00	Morgenmad
09.00-11.45	Tilskud og elevstøtte Efterskolerne får cirka tre milliarder årligt i statstilskud og elevstøtte. Vi gennemgår de forskellige tilskud til skolerne, herunder særlige tilskud til elever med faglige og sociale støttebehov. Desuden får I en overordnet introduktion til reglerne for statslig elevstøtte, lokal efterskolestøtte samt stipendier.
11.45-13.30	Frokost + tid til at passe kontoret
13.30-14.00	Tilskud og elevstøtte fortsat
14.00-14.45	Skolekontrakter, forældreansvarsloven, gebyrer Vi gennemgår obs-punkter i skolekontrakterne samt efterskoleforeningens anbefalinger til brugen af gebyrer.
14.45-15.15	Pause [eftermiddagskage]
15.15-17.00	Elevsanktioner, inddragelse, overvejelser ved bortvisning
18.00-19.00	Middag
19.15-20.15	Oplæg ved Mette Zanggaard om overvejelserne før bortvisning i svære elevsager fra "den virkelige verden"

11.12.2026	
08.00-08.45	Morgenmad og tjekke ud
09.00-12.00	Lisbeth Qvortrup - Det personlige lederskab, del 1. Leder på en efterskole I dette forløb om ledelse sætter vi fokus på udviklingen af praktiske ledelseskompetencer, der kan anvendes direkte. Forløbet strækker sig over to moduler og er designet som et sammenhængende og udviklende læringsforløb, der giver deltagerne mulighed for at reflektere over deres rolle, udfordringer og mål som ledere. Vi undersøger, hvad det vil sige at være leder på en efterskole, og hvordan man kan navigere i de mange krav og forventninger i hverdagen. Eksempler på temaer: Hvad er ledelse? - Ledelsesopgaverne Modsatrettede krav og forventninger - paradokser, tvivl, mod og handlekraft At lede [inddragende] processer. At lede organisationen og kulturen. At lede en efterskole med værdierne som pejlemærke.
12.00-13.00	Frokost og afrejse

Kursus for nye ledere, modul 2

12.-14. januar 2027 på Kursuscenter Knudshoved



Program

Kursus for nye ledere del 2.

12.01.2027	
09.00-09.30	Deltagere ankomst, morgenbrød, kaffe
09.30-10.45	Efterskolen som arbejdsplads Løn- og ansættelsesvilkår for ledere, lærere og TAP: Overenskomster, ansættelseskontrakter og obs-punkter.
10.45-12.00	Ferie, barsel og tidsregistrering Vi folder reglerne for ferie, særlige feriedage, barsel samt tidsregistrering ud.
12.00-13.30	Frokost + indkvartering.
13.30-15.00	Ferie, barsel og tidsregistrering Vi følger teorien op med cases fra virkelighedens verden.
15.00-15.30	Pause [eftermiddagskage]
15.30-17.00	GDPR og persondata Vi får en introduktion til de grundlæggende regler om persondata og GDPR. Vi gennemgår, hvad personoplysninger er, hvornår de må behandles, og hvilke krav der gælder for sikker håndtering, samtykke, opbevaring og videregivelse af data.
18.00-19.00	Middag
19.15-20.15	Oplæg ved Lene Bruun, projektleder i Efterskoleforeningen Om projektet "en efterskolevej til alle"

Program

Kursus for nye ledere del 2.

13.01.2027	
08.00-09.00	Morgenmad
09.00-12.30	Lisbeth Qvortrup - Det personlige lederskab, del 2: Dig som leder – kompetencer og udviklingsmål Her er fokus på deltagerne som individer og ledere. Vi arbejder med styrker og udfordringer, værktøjer til at håndtere typiske ledelsesdilemmaer og hjælp til at formulere konkrete udviklingsmål, der kan styrke det personlige lederskab. Eksempler på temaer: • Dine ledelsesværdier. Dine ledelseskompetencer • Dine ledelsesstyrker og udfordringer • Dig og dit team. Teamroller og tillid. • Fra lærer [kollega?] til leder. • Selvledelse. At udvikle dig som leder.
12.30-14.15	Frokost + tid til at passe kontoret
14.15-15.15	Lærernes arbejdstidsregler
15:15-15.45	Pause (eftermiddagskage)
15.45-17.00	Lærernes arbejdstidsregler fortsat
18.00-19.00	Middag

14.01.2027	
08.00-09.00	Morgenmad og tjekke ud
09.00-12.30	Skolens økonomi – økonomistyring i praksis Vi kommer ind på emner som budgetlægning, afskrivninger, rapportering til bestyrelse og ledelse samt årsregnskabet.
12.30-13.30	Frokost
13.30-14.30	Anbefalinger fra Strategisk råd for fremtidens 10. klasse Oplæg ved Mads Justsen om arbejdet i Strategisk råd for fremtidens 10. klasse og de udarbejdede anbefalinger.

Praktiske oplysninger

Overblik	
Kursussted	Kursuscenter Knudshoved, Fyrvej 1, 5800 Nyborg
Dato	9. - 11. december 2026 og 12. - 14. januar 2027
Tilmeldingsfrist	Senest d. 3. november 2026
Deltagerpris	Kr. 12.500,- dækker forplejning og overnatning i enkeltværelse
Deltagerantal	Max 36
Betaling	Der fremsendes en faktura i forbindelse med tilmelding
Framelding	Tilmelding er bindende efter d. 3. november 2026. Betaling refunderes ikke efter den dato
Kursusleder	Julie Line Bjarum Bøttern, jlb@efterskolerne.dk
Undervisere	Efterskoleforeningens rådgivningsenhed samt Torben Vind, Lisbeth Qvotrup, Mads Justsen og Lene Bruun